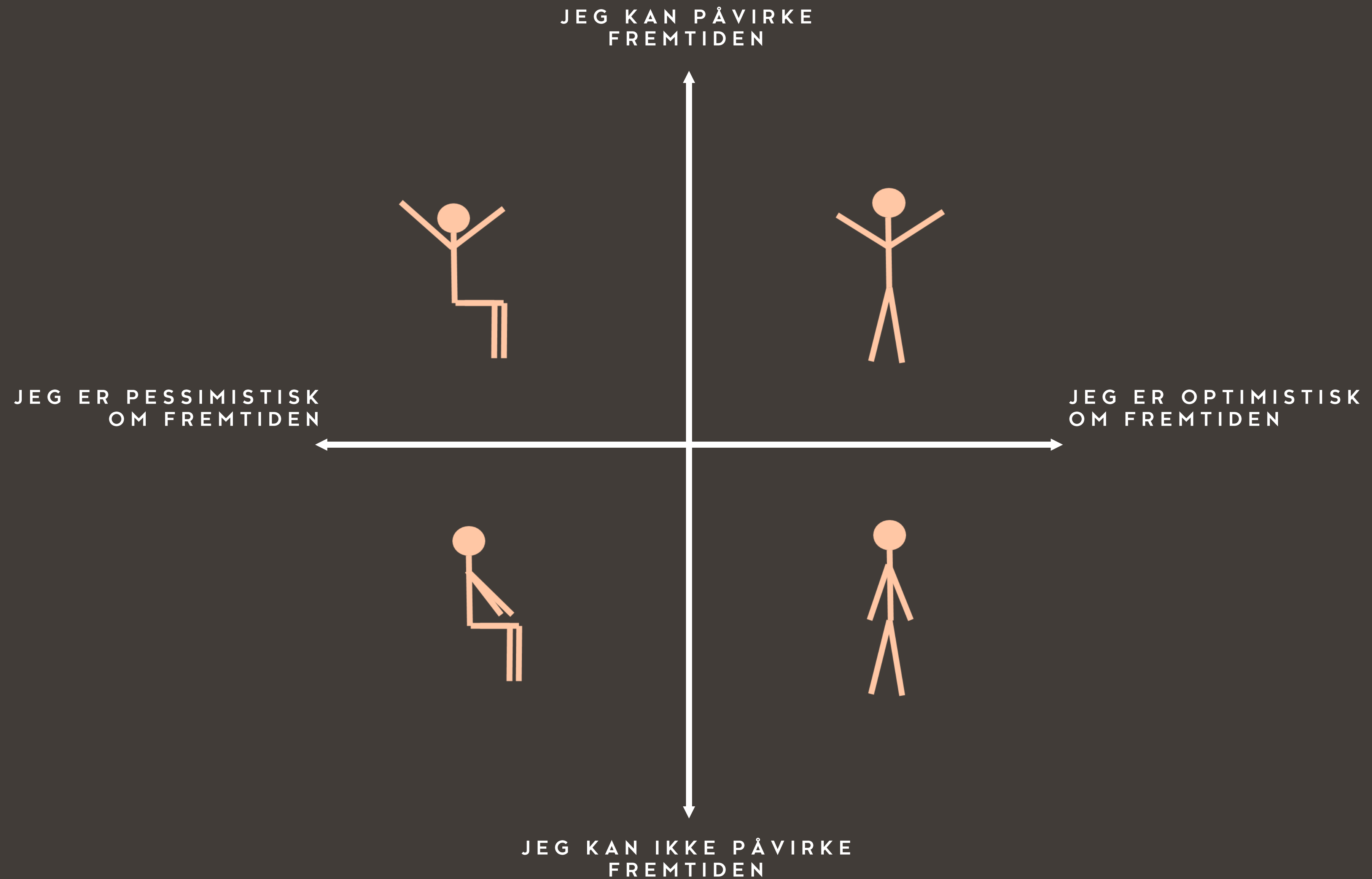


**COPENHAGEN
INSTITUTE
FOR FUTURES
STUDIES**



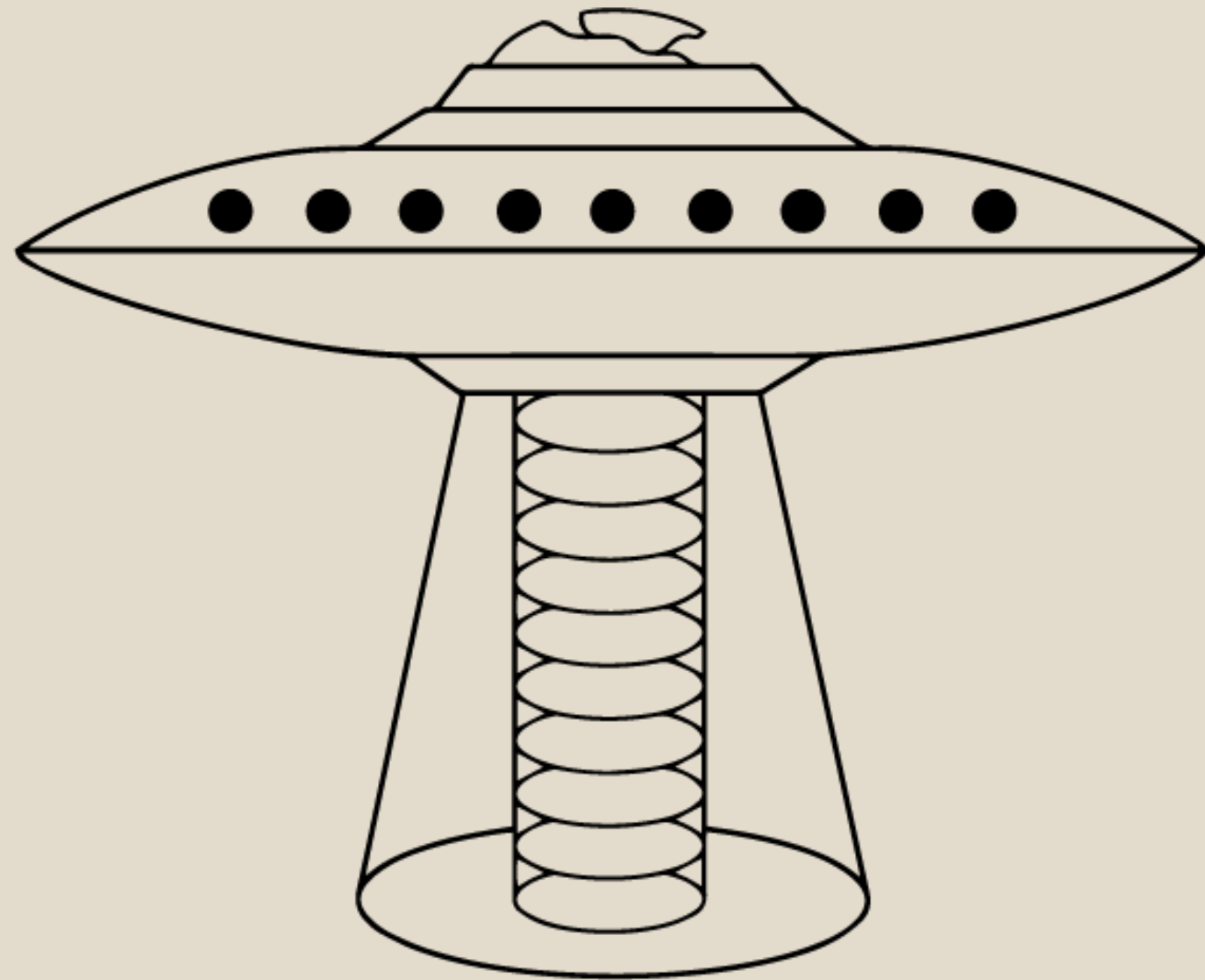






THIS PRESENT
MOMENT
USED TO BE
THE UNIMAGINABLE
FUTURE

GENBESØG AF FREMTIDEN



Hvad havde I forventet som
ikke er sket?

Hvad er sket som I ikke
havde forventet?



KINA KOPIERER USA INNOVERER?

HVEM LEDER DE 64 KRITISKE TEKNOLOGIER

ASPI's two-decade Critical
Technology Tracker:
The rewards of long-term research
investment

The future
of European
competitiveness

Part A | A competitiveness strategy for Europe

SEPTEMBER 2024

ASPI
AUSTRALIAN
STRATEGIC
POLICY
INSTITUTE



2003-2007



2019-2023



2025 - Europa og Norden i en vanskelig trekant

**VANVIDDET
FRA VEST**



**TRUSLEN
FRA ØST**

**SKUFFELSEN
FRA SYD**

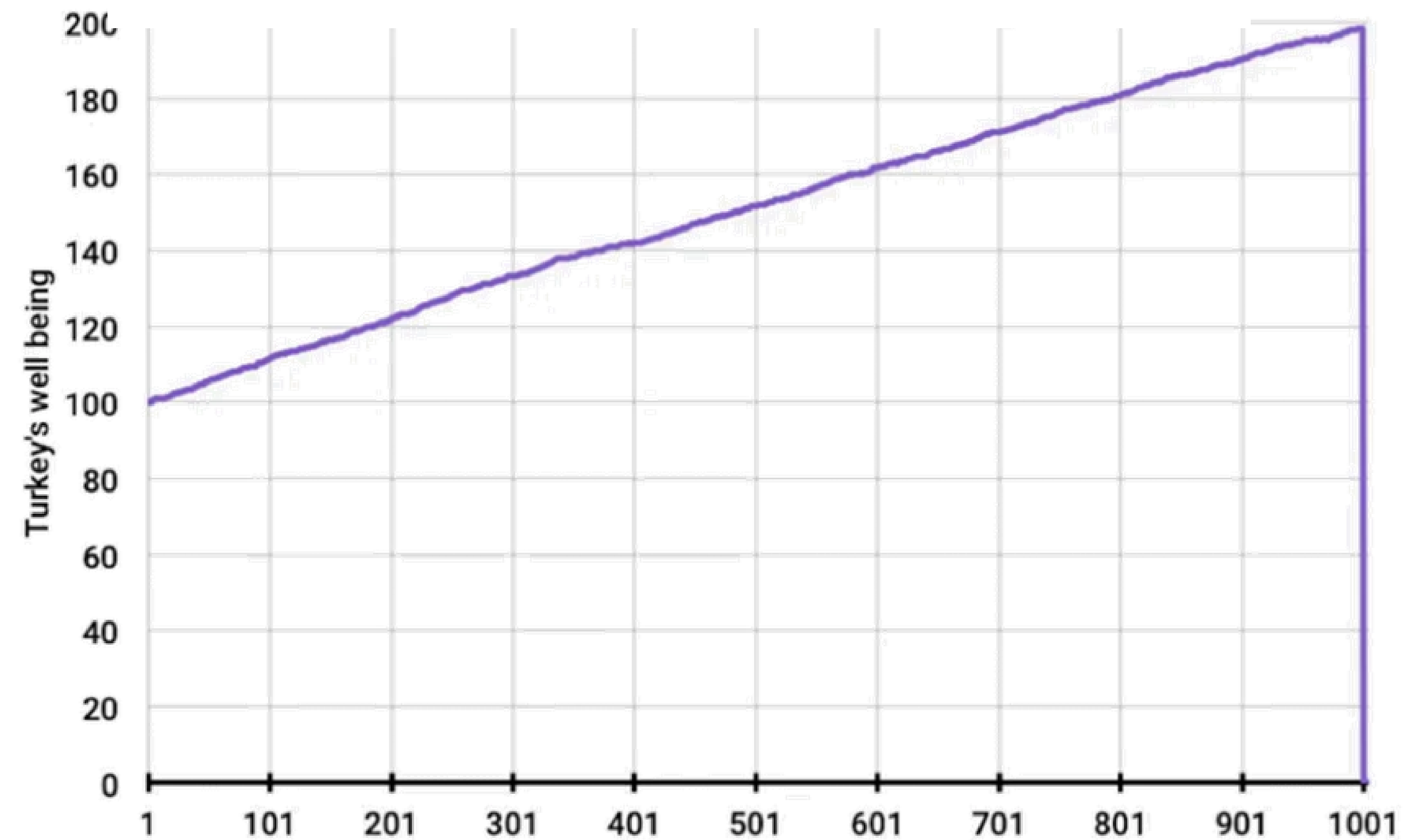


Hvad ved kalkuner egentlig om forecasts?

Taleb's kalkun graf

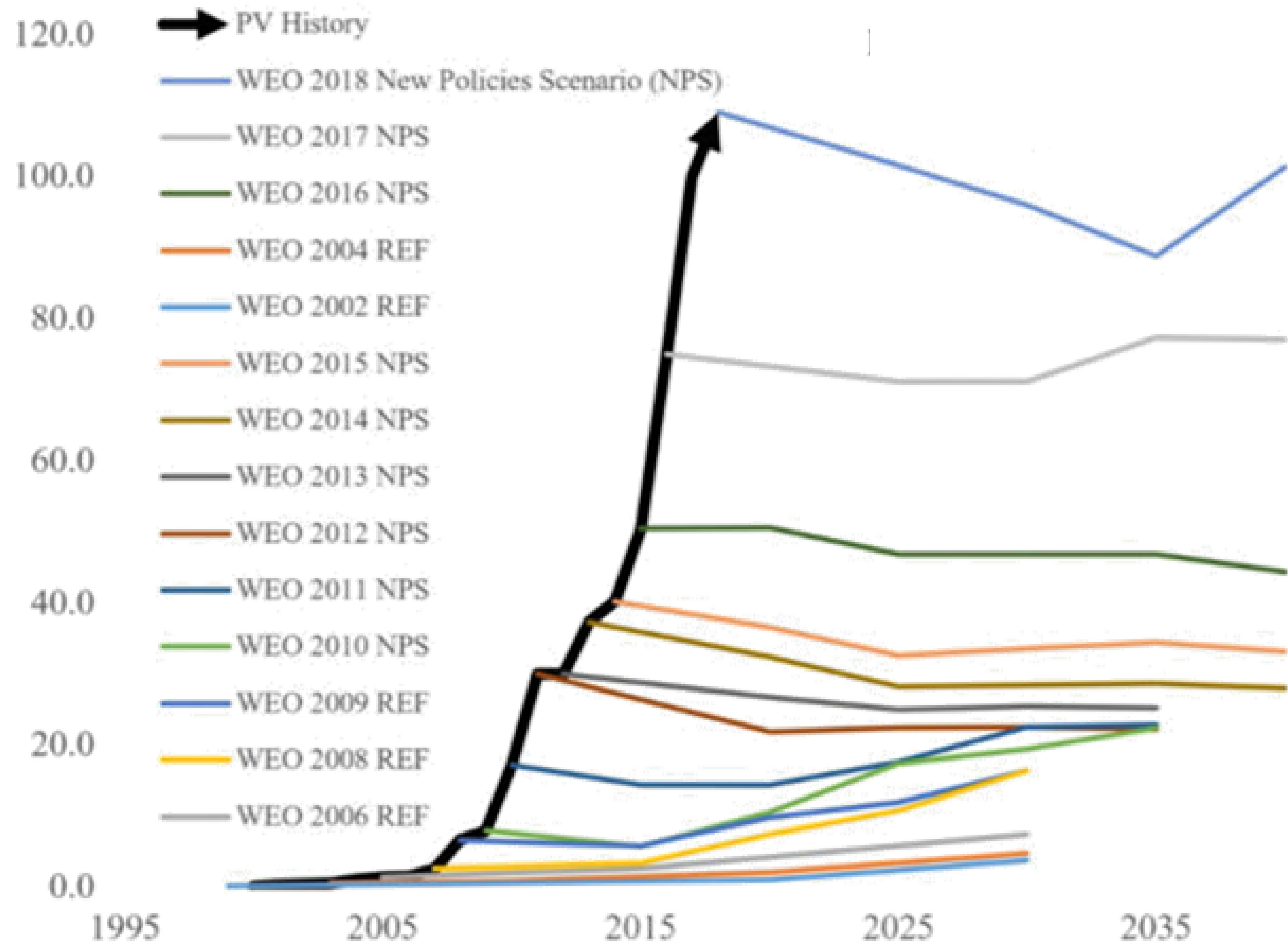


DAG 1001 I KALKUNENS LIV





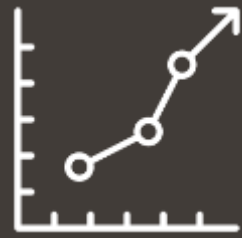
Hvorfor tager IEA konsekvent fejl?





Fremtids-faldgruber

VORES FEJLAGTIGE TANKEMØNSTRE, NÅR VI TÆNKER PÅ FREMTIDEN



**LINEÆR
PROJEKTION**



**ALT ANDET
LIGE**



ANKOMSTEN



FORUDSIGELSEN



**FREMTIDIG
PERSONLIG
FRITAGELSE**



**Hvad er nødt til at
være
SANDT?**



Hvordan arbejder man med fremtiden?

Fra mavefornemmelse til struktureret analyse



Megatrends



Usikkerheder



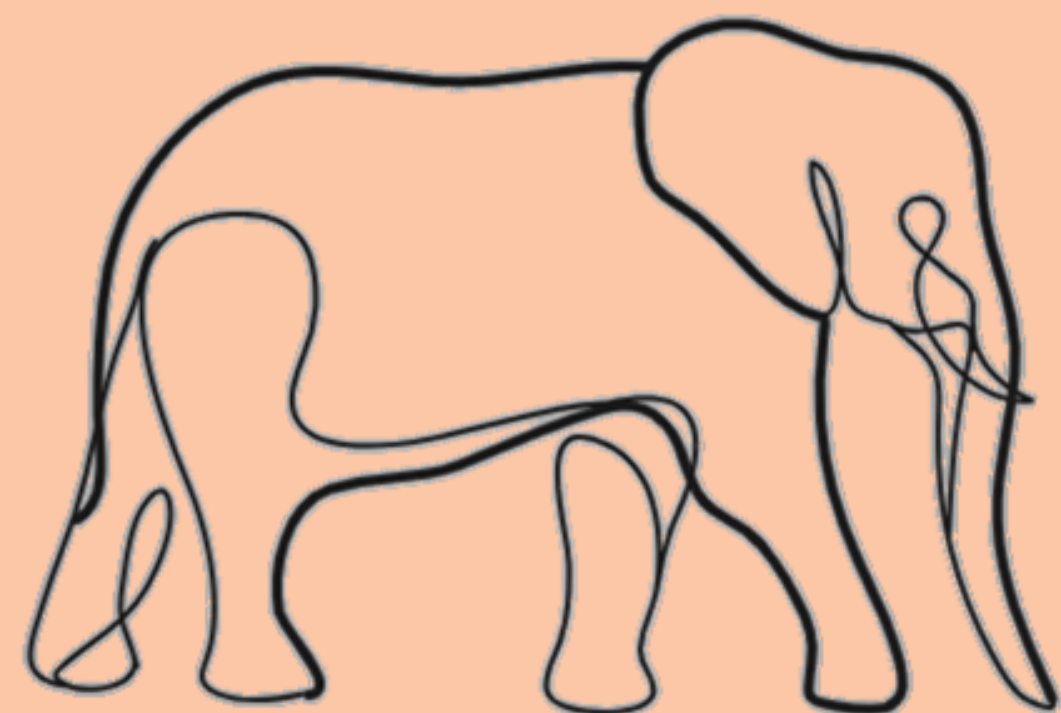
Uventede begivenheder



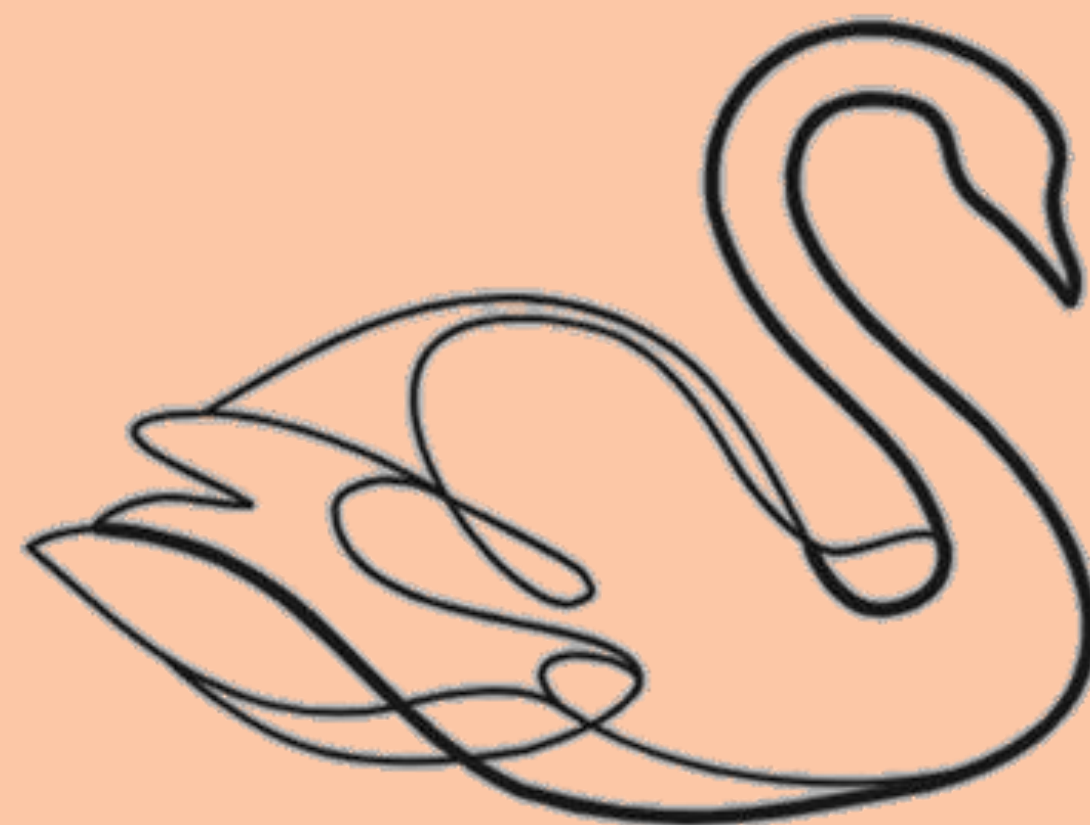
... og vores egne biases



Zoo af usikkerhed



SORTE ELEFANTER



SORTE SVANER



SORTE GOPLER



Kend dine kognitive Bias!

HVOR ER DEJLIGT VI TÆNKER ENS

[Groupthink fallacy]

**FORANDRING ER DÅRLIGT FOR
FORRETNINGEN**

[The status quo bias]

**EKSPERTER VED IKKE HVAD DE
IKKE VED**

[The expert problem]



**HVIS I TVIVL, GØR SOM VI
PLEJER**

[The confirmation bias]

**DENNE IDE ER FOR GOD
TIL AT FEJLE**

[The optimism bias]



**At blive komfortabel med
det ukomfortable**

